

# 「網紅書記」邢征 是怎樣煉成的？

據內蒙古科協網站消息，5月11日，內蒙古科協召開幹部大會，宣佈自治區黨委幹部任免決定。其中，邢征同志任自治區科學技術協會黨組書記，提名為自治區科學技術協會副主席候選人。

2023年5月11日，內蒙古科協召開幹部大會，宣佈自治區黨委幹部任免決定，邢征作表態發言。圖/內蒙古科協官網

在此之前，邢征擔任內蒙古鄂爾多斯市委副書記、政法委書記，康巴什區委書記。他曾因「唱rap宣傳康巴什區」，被網友稱為「網紅書記」。

4月28日，內蒙古自治區黨委組織部發佈了一則擬任幹部公示公告，其中邢征擬任自治區群團機關正職。相關專家指出，省（市、自治區）級群團機關正職，通常情況下屬於正廳級領導幹部。

邢征此番履新，意味著他將由此走上正廳級領導幹部崗位。

公開信息顯示，邢征此次職務變動，距上次履新不到兩年時間。2021年5月，邢征在包頭市委常委、市政府黨組成員任上，調任鄂爾多斯市委副書記、政法委書記，同年6月兼任康巴什區委書記。

2022年9月，邢征入選內蒙古自治區2022年「擔當作為好幹部」名單。

「只要能讓我進奧組委，幹什麼都行」

據公開簡歷顯示，1978年3月出生的邢征，曾就讀於英國牛津大學，是牛津大學法學碩士、英國倫敦政治經濟學院法學碩士，2002年7月參加工作。2003年8月起，邢征任北京奧組委市場開發部奧林匹克品牌保護與合同管理處項目主管、副處長。

《神州學人》雜誌2008年8月刊發的一篇題為《走近那些為北京夏奧拚搏過的留學人》提到，邢征在接受採訪時表示，「2001年7月13日北京申奧成功那一刻，我特別激動，當時就下定決心，作為一名北京人，一定要為北京奧運會做點事情。」

2002年，邢征放棄英國一家有名的會計師事務所的邀請回到國內，但當時北京奧組委剛剛組建，也沒有開始招聘，他先在一家事務研究諮詢中心做諮詢顧問，「領導對邢征也很賞識，要分給他一套三居室，還要送他去瑞士培訓，但沒動搖邢征立志服務奧運的決心。在他眼裡，這只不過是一個暫時的過渡」。

2003年，北京奧組委開始大規模對外公開招聘，邢征得到消息後馬上去報名應聘了奧組委市場開發部品牌保護與合同管理處處長的職位。邢征最終被錄取了，但職位是市場開發部品牌保護與合同管理處的項目主管，並不是處長職位，對此邢征說「只要能讓我進奧組委，幹什麼都行」。

邢征剛進奧組委不久，市場開發計劃啟動，他所處的部門主要負責與北京奧運會有關的知識產權保護、反隱性市場、品牌保護與合同管理等工作。邢征和他的團隊還要經常下到各個場館，檢查各類商標、商業信息和廣告是否符合國際奧委會的要求。

兩年後，他從項目主管坐到了副處長的位置上，開始主管全處工作。前述報道提到，奧組委的工作是邢征在眾多選擇裡挑中的收入最低的職業。相比自己每月幾千元的工資，他原來的一些朋友和同學都已經做到了年薪百萬。

但邢征說他不後悔，自己在奧組委學到了很多東西，這些都是無價的財富。包括做人、做事，在短時間內建立一種信任合作的關係，特別是在極端情況下處理一些特殊矛盾。他自稱，在奧組委幾年來得到的鍛煉，是在一個一般單位10年都得不到的。

「讀萬卷書不如行萬里路，留學讓我開闊了眼界，讓我瞭解了國外的思維習慣、做事方法，讓我能與奧組委的工作中很好地處理和協調各方面的關係，能夠從整體和全局考慮問題，讓事情的結果符合各方的利益。」邢征說。

據報道，邢征的夫人胡瑋是他在外交學院的同學，原本在英國駐華使館文化處工作，受到邢征的影響，她堅決辭職進入了奧組委新聞中心場館運行團隊，擔任市場開發副經理，當時工作也十分辛苦。

北京奧運會結束後，2008年11月，30歲的邢征進入國家開發銀行國際金融局工作，開啟了在國家開發銀行的12年工作生涯。

一開始，邢征在國開行國際金融處任副處級幹部，之後歷任國家開發銀行甘肅分行客戶一處副處級幹部，國家開發銀行開羅代表處籌備組成員、綜合事務部總經理，國家開發銀行人事局人才工作處處長、機關幹部處處長，國家開發銀行人事局副局長、黨委組織部副部長。

值得一提的是，2014年，邢征和其他5名校友共同在母校外交學院成立了「秋實會」，與國際法系簽訂「秋實獎學金」。「秋實會」通過募集秋實基金設立獎學金，初期由秋實會發起人提供，獎金額度為每人每年5900元（學費及住宿費），獎勵名額為



每年6人。

外交學院官網2015年4月8日一則《國際法系舉辦秋實獎學金頒獎典禮》的報道顯示，2014年度秋實獎學金頒獎典禮暨校友經驗分享會，於2015年4月1日在外交學院沙河校區圖書館報告廳舉行，尚軍、邢征、張汶三位校友出席了本次活動，並為首次獲獎的國際法系2012級六位同學頒發證書及獎學金。

報道提到，秋實獎學金是由該系優秀畢業校友尚軍、邢征、張汶、黃敏達、杜朋、吳疆等倡議設立的秋實基金的專項獎學金，設立初期以國際法系本科學生為主，視發展情況和需要逐步惠及全院師生。

據瞭解，邢征1996年考入外交學院國際法系。在校期間，他成為外交學院學生會對外聯絡部部長，還擔任過話劇編劇、導演及演員。

一切都是被「逼」出來的

2020年10月，在國家開發銀行工作12年的邢征「空降」包頭，出任包頭市委常委、市政府黨組成員。

2020年11月26日，包頭市政府發佈的《關於市政府領導工作分工的通知》顯示，邢征協助市長負責民族事務、商務、服務業、對外開放、市場管理、金融等方面的工作。分管市民族事務委員會（蒙古語文工委委員會）、市商務局、市市場監督管理局（知識產權局）、市政府金融工作辦公室。

在當時包頭市政府領導的排名中，邢征位列第三，僅排在市長和分管常務的副市長之後。思維開闊、活躍，執行力和協調處理解決問題的能力強，是邢征在包頭任職期間給人留下的印象。

2021年5月，在包頭任職7個月後，邢征赴鄂爾多斯履新。據《鄂爾多斯日報》2021年5月14日消息，鄂爾多斯市委書記牛俊雁主持召開市級領導幹部大會，宣佈自治區黨委關於鄂爾多斯市級領導幹部任職的決定。

當時，大會宣佈了涉及邢征的兩道任命——自治區黨委決定：邢征同志任鄂爾多斯市委委員、常委、副書記；自治區黨委組織部決定：邢征同志任鄂爾多斯市委政法委員會書記。同年6月，邢征兼任康巴什區委書記。

康巴什，蒙古語意為「卓越的老師」。康巴什區是鄂爾多斯市政府所在地，但卻是一座年輕的小城。2004年5月，鄂爾多斯宣佈在其東勝區西南25公里處建立一座新城，這個承載「鄂爾多斯夢」的地方被命名為康巴什。

建設初期由於各類設施不完善，居住人口少，城區空曠冷清，康巴什曾被外媒稱為「鬼城」。

康巴什沒有農業、工業，主要依賴於服務業。在邢征出任康巴什區委書記後，他曾多次調研康巴什區文化旅遊工作，提出要以新文旅推廣新形象，以新文化塑造新IP、以新媒體傳播好聲音，全方位打造「網紅康巴什」。

以新文旅推廣新形象，是邢征在康巴什推進的一項重點工作。4月13日，在調任內蒙古科協前夕，邢征還主持召開書記專題會議，研究文旅發展工作。

最讓外界熟知的是，2021年7月，康巴什·中國網紅城市指數發佈中心掛牌儀式上，邢征公開致辭時的一段說唱表演走紅網絡。此時，距離邢征擔任康巴什區委書記僅過了一個月時間。

2021年7月，邢征在康巴什·中國網紅城市指數發佈中心掛牌儀式上的一段rap致辭，火遍全網。圖/視頻截圖

在網絡視頻中，邢征在rap中唱道：「哟、哟、哟、哟，各位網友你們大家都

好，歡迎來到康巴什，西北之寶，在所有城市當中我們最小，但我們人均點擊量高到爆表……」經工作人員提醒後，邢征才拿下作為「潮人」的標誌棒球帽和墨鏡，開始致辭。

「為家鄉發展不遺餘力，書記真棒！」「時代變了，關注更多的年輕人、00後。」視頻發佈後，網友們紛紛評價，他也被很多網友稱為「網紅書記」。

事後在接受中國新聞網採訪時邢征表示，「康巴什區沒有工業，沒有煤礦，地產也飽和，只能寄希望於服務業，但服務業中最能迅速見效的莫過於數字經濟。」

他認為，某種意義上，康巴什區打造「網紅城市」，甚至自己意外成為「網紅書記」，一切都是被「逼」出來的變革。

談起「網紅書記」這身份時，他顯得很輕鬆。他承認，這是他為了發展當地經濟不得不使用的一種「手段」。但事實上，並非如他表現的那麼輕鬆。此前在接受媒體採訪時，他表示還是擔心父母「批評自己不好好為官」。

在邢征看來，將自己放在聚光燈下，也是自我約束的過程。

「所以我現在『強迫』幹部們都要露面，公安局長天天在做反詐直播，區長在助農惠民平台『帶貨』。」在接受採訪時，他說，這不僅要求幹部們要懂網、觸網、用網，從某種意義上來說，也是一種把自己放在聚光燈下的決心，「你走出去別人都認識你，那你的言行舉止都要注意」。

「家裡沒礦，全靠流量」，是邢征常提的一句話。在他看來，「資源稟賦不足的康巴什區，最佳出路就是搞數字經濟」，「康巴什區需借助『網紅城市』的提法迅速打出知名度」。

「康巴什區需要『紅』了再說。」邢征多次對他的同事強調打造「網紅城市」的意義與價值。

邢征和他的同事實際上也是這麼做的，從「文創雪糕」「馬上游城」等容易引爆網絡熱點的話題做起，康巴什區漸次為外界熟知。

外界至今津津樂道的話題是，邢征在東京奧運會結束後不久，曾通過網絡喊話蘇炳添一起來「數星星」，後來還曾請靳東代言，儘管最後未能實現願望，但康巴什區也因此獲得了一定的流量。

「網紅只是一個表面現象」

「康巴什在媒體眼中，還是有一些網紅成分的。」邢征接受《南方週末》採訪時表示，你看城市的形象，年輕人的結構，包括我們頻繁和一些名人互動，像蘇炳添、靳東，我們一直都在努力蹭別人的流量。

中國人民大學公共管理學院教授馬亮長期關注「網紅官員」現象，在他看來，通過各種方式博取眼球、吸引注意力，更好地推廣當地的產品和服務，其實是一種創新，只要不出格或者說沒有造成不良影響，都是值得鼓勵的。

馬亮向表示，「對於一些領導幹部，我們過去有一些刻板印象，必須得正襟危坐，但是現在，他們放下身段去嘗試一些年輕人喜歡的形式，是應該肯定的。」

他分析，一些從央企或者東部沿海地區去對口支援的領導幹部，特別是年輕的領導幹部，他們往往願意去嘗試，因為相對來講，他們能夠接受新事物。

不過，馬亮也提到，要認識到「網紅現象」容易出現短期紅起來，但是很快就曇花一現的問題，所以特別需要關注走紅以後，怎麼樣去可持續發展。

在可持續發展上，邢征也有自己的思考和設想。「老蹭流量也不是一個辦法，所以

我們就想最好還是自己制定規則，就做了網紅城市指數發佈中心」。邢征說，「網紅只是一個表面現象，我們現在也在轉型。」

按照邢征的設想，數字經濟是康巴什未來的主力產業。他說，「我們做了一個數字化平台，慢慢地把其他平台壟斷的數據流量拿到自己手裡。2021年成立了高質量投資發展公司，今年（2022年）的目標是能完成1.2億元的利潤。」

改善營商環境，是邢征重點抓的工作之一。在擬任自治區群團機關正職發出公示的一周前，4月21日，邢征主持召開書記專題會議，研究「無證明城市」建設有關事宜。這是公開報道中，邢征在康巴什主持召開的最後一場書記專題會議，聚焦的就是營商環境。

邢征在會上說，要全面深化「放管服」改革，建立「反向倒逼」機制，持續推進「無證明城市」建設迭代升級，以更優營商和營生環境助推經濟高質量發展，「讓企業群眾在『無感體驗』中就把事情辦成。」

去年7月13日，因開會時設「站著說話不腰疼」檢討席，康巴什區再一次受關注。據「康巴什發佈」微信公眾號消息，當天，康巴什區委二屆41次常委會議召開。會上，康巴什區委常委會研究優化營商環境作為常委會議議定議題，點名通報問題，設「站著說話不腰疼」席位，就上一次常委會中優化營商環境通報問題，聽取了兩個單位負責同志的整改表態發言。

與以往不同的是，發言者均站立發言，直面營商環境工作中不足，深刻剖析原因，談改進舉措。當時，邢征對這個新舉措作了闡釋。他說，「設『站著說話不腰疼』檢討席，作檢討發言，目的不是為了讓同志們難堪，而是要讓大家進一步轉變思想作風，凡事要以公為先、以民為要，以居民群眾同意不同意、滿意不滿意，來衡量工作的得失，全力以赴打造最優營商環境，全方位把康巴什區『營商』『營生』形象樹立起來。」

近年來，多地舉辦政企之間的早餐會，以提升當地的營商環境。2022年4月8日，康巴什也首次舉辦政企早餐會。不過，舉辦了兩次後，康巴什選擇下午茶替代早餐會。當時，邢征表示，早餐會主要是時間不太合適，「市裡或者區裡要開會，往往是早上9點開始開，早餐8點開始吃，一個小時（很多事情）也說不清楚」。

康巴什舉辦的政企下午茶，話題也不局限於營商環境。內蒙古鑫陽律師事務所律師王丹作為婦女兒童維權的代表，參加過一次為建設婦女兒童友好城市而舉行的下午茶。

那次下午茶還邀請了一位全職媽媽。這位媽媽提出，康巴什的物價有點高，蔬菜都有點貴。讓王丹印象很深的是，「邢書記當時就回答了這個問題，意思是已經在做了，在努力了。」邢征還解釋了物流、蔬菜種植基地等對康巴什物價的影響，表示康巴什正在發展自己的蔬菜基地。

城市要想進一步發展，招商引資必不可少。在前述專題會議召開的前一周，3月14日至21日，邢征帶隊赴廣東省深圳市、佛山市，北京市及河北省廊坊市開展招商引資考察工作。在廣東省舉行的康巴什區與大灣區新能源高科技企業招商交流會上，邢征與三家新能源企業負責人展開深入交流。會上，康巴什區政府與企業簽訂了招商引資框架協議，將在新能源電池材料生產及綜合利用方面進行深度合作。

## 錢昆疫下打油詩

近海雞蛋花

近海雞蛋花幽香，  
陣陣芬芳隨風揚。  
不見挺拔高樹桿，  
匍匐而立曲中強。

