

# 30萬年薪的銀行員工 要過緊日子了？

算盤一響，黃金萬兩。在很多人看來，銀行賺利息差的商業模式堪稱躺贏。銀行工作穩定又體面，賺得也不少，一度躋身中國家長們的最愛工作之一。

但時過境遷，曾經「利潤高到都不好意思公佈」的銀行，甚至要節衣縮食了。就在近日，招商銀行喊出了過「緊日子」的口號，還登上了熱搜。

緊日子首先就體現在收入上，13家主要商業銀行中，雖然人均薪酬都超過30萬元，但過半銀行在去年出現了人均薪酬下滑的情況。

銀行要過「緊日子」，是否意味著員工們的「苦日子」來了呢？

## 高管先過「緊日子」

銀行人想漲薪似乎越來越難。

截至目前，六大國有銀行年報已經悉數披露，此外，除浦發銀行和華夏銀行外，7家A股上市的股份制銀行也都曬出成績單。

整體來看，除招商銀行與興業銀行外，其他銀行的人均薪酬均呈現降低狀態。其中排名第一的招商銀行人均薪酬為57.38萬元，與2022年的56.46萬元相比幾乎原地踏步。

wind數據顯示，2023年上述13家全國性商業銀行薪酬總額為8696.68億元，與2022年同期相比僅增長了2.32%，增幅與2022年的5.85%相比，收窄超六成。

甚至有銀行出現了總薪酬萎縮的現象，堪稱「前所未有」。2023年，中信銀行、興業銀行、光大銀行、平安銀行的總薪酬相較上年下降，據wind數據，四家銀行的薪酬總額分別下降0.5億元、1.31億元、4.64億元、12.53億元。

中信銀行在薪酬總額下降的情況下，員工還在增加，這也直接導致中信銀行年度人均薪酬56.97萬元，同比大幅下滑8.77%。

值得注意的是，到手工資還有被追回的可能。銀行績效薪酬追索扣回機制下，被銀行「反向討薪」的打工仔越來越多了。

2023年年報中，招商銀行、中國銀行、渤海銀行、哈爾濱銀行、天津銀行、東莞農商行、瑞豐農商行、重慶農商行等十餘家上



市銀行公佈了績效薪酬追索扣回相關情況。此外，工行、農行、建行、交行等多家銀行在年報中強調「已經建立績效薪酬延期支付及追索扣回機制」。

而且銀行績效薪酬追索扣回機制，不僅針對高管，同時也針對承擔風險管理職責的關鍵崗位人員以及對銀行經營風險有直接影響的員工。

以招行為例，其2023年追索扣回績效薪

酬總金額4329萬元，雖然較2022年的5824萬元有所下降，但覆蓋人數卻變多了，從2022年的2876個員工增加到了2023年的4415個員工。

而在所有銀行人中，高管們「帶頭降薪」的力度更大，先一步過起了「緊日子」。

六大行中工行、建行、郵儲銀行高管團隊薪酬總額去年出現不同程度的下降，分別下降約204萬元、11萬元、156萬元。

對比之下，民生銀行、招商銀行、平安銀行的高管薪酬總額下降不少，分別下降2707.98萬元、2170.35萬元、2046.99萬元，同比降幅分別為36.65%、36.83%、42.07%。浙商銀行的高管薪酬總額下降也較大，為1316.88萬元，降幅高達42.72%。

也有例外情況，2023年光大銀行董監高平均薪酬同比漲了不少，從2022年的人均92.67萬增長至117.14萬，漲幅為26.4%。

經濟學家、新金融專家余豐慧告訴，在破除「金融精英論」的社會輿論及監管導向下，上市銀行高管薪酬將受到更嚴格的審視與約束，但這並不代表絕對的薪酬壓縮，而是薪酬結構的優化、與風險責任更緊密的關聯以及對績效評價標準的多元化。

「未來高管薪酬會更側重於長期激勵，如股權激勵、延期支付等，以此鼓勵高管關注銀行長期價值創造和風險控制，而非短期業績衝刺。」余豐慧補充道。

## 賺錢變難了

曾幾何時，銀行賺錢能力強得不是一星半點。

2011年底，民生銀行時任行長洪崎「銀行利潤已高到自己都不好意思公佈」的無心之言，也揭開了銀行業作為「百業之母」在特定發展階段的盈利優勢。2011年，民生銀行實現淨利潤279.2億元，同比增長58.81%。

不過花無百日紅，淨息差持續收窄、經營壓力明顯增大的背景下，銀行也不能「躺著賺錢」了。

2023年，銀行業整體面臨著較大的營收壓力。截至目前，已經披露2023年報的22家A股上市銀行中，包括工行、建行、農行、平安、興業等13家主要銀行營收出現負增長。

也有銀行一改增勢，出現利潤降低的情況。興業銀行、光大銀行、鄭州銀行2023年的淨利潤同比下降，其中興業銀行歸母淨利潤同比降幅達到15.61%，一年少賺了約142億元，也成為了近9年的首次下降。

銀行們盈利壓壓，與淨息差的收窄密切相關。

簡單來說，淨息差可以理解為銀行所收取的貸款利率減去存款利率後的差額收益。銀行戰略專家劉興賽解釋，由於中國的投融資體制以間接融資為主，因此銀行存貸款業務是其核心業務、主體業務，銀行主要的收入來自於存貸息差。

監管數據顯示，截至2023年末，商業銀行重要指標淨息差下滑至1.69%，首次跌破1.7%關口。

以民生銀行為例，其2023年淨息差為1.46%，降至歷史最低。而2011年，民生銀行的淨息差高達3.14%。

對於淨息差收窄的原因，銀行們的解釋是，加大向實體經濟減費讓利力度，疊加貸款市場報價利率（LPR）多次下調，而存款利率降幅不及貸款利率降幅。

過去一年，人們更愛存款，推升了銀

行的負債成本；而另一方面貸款利率降幅更大，也有不少人選擇提前還貸，銀行的經營自然受到了挑戰。

當然，在存貸款業務之外，銀行也在積極發力貸款之外的「表外業務」。其中，以代理、結算、查詢為代表的中間業務收入一度成為了增長的希望。比如中國銀行2023年非利息收入約1563億元，同比增長23.98%。

不過，作為非利息收入的一大看點，2023年多數銀行財富管理相關業務的成績仍未對業績起到明顯拉動作用。畢竟，這門業務與資本市場關係緊密，不僅「看天吃飯」，而且競爭激烈。

2023年資本市場情況普遍表現不佳。以基金代銷為例，2023年基金市場發行冷淡，同花順iFind統計，2023年公募基金髮行規模僅有11383.50億元，較2021年的規模縮水近六成，創下近五年新低。

不僅如此，2023年金融監管部門先後出台相關規定，降低代銷基金費率和代銷保險費率。這也為銀行相關業務的手續費及佣金收入增長帶來壓力。

## 員工要過「苦日子」了？

3月27日，招商銀行行長王良在2023年度業績發佈會上提出了「過緊日子、嚴日子」的要求，相關話題也登上了熱搜。

「零售之王」尚且如此，銀行業開源節流的壓力也可想而知。

看向新一年，經營挑戰也不小。多位銀行行長在業績會上表示，預計2024年銀行業淨息差還將延續下降趨勢。

壓力傳導給員工，在行業壓力下，業務指標的完成顯然難度更大，肩上的任務也更重了不少。「做理財經理每天80%的時間都在被客戶拒絕」「一上午電話營銷聯繫50個客戶，又是銀行人淪為電話銷售員的一天」「早八晚九忙得每天只顧上吃一頓飯」……基層銀行人已經開啟了「內卷」模式。

不僅如此，對於一部分銀行打工仔來說，在降本增效成為關鍵詞的當下，也存在著「被替代」的風險。

根據銀行年報數據，2023年農行、工行、興業、平安員工總數均有一定下滑，分別減少1255人、8335人、3271人和1088人。

其中，工行的減員主要是運營與綜合保障類崗位，2023年減員超過5500人，這些崗位對銀行的創收貢獻相對較低。

對此，工行董事長廖林在2023年業績會上表示，工行數字勞動力的年工作量相當於3萬人，「所以員工總量是下降的」。拉長時間維度，工行員工人數從2016年的46萬餘人縮減至2023年的不到42萬人。

精兵簡政可能要成為降本增效的主基調。翰德（Hudson）發佈的《2024人才趨勢報告》顯示，2023年銀行業投入市場的人才崗位數量增幅有限。

不過在另一方面，銀行對金融科技人才更為歡迎，對一些崗位能力的要求也更高了。比如交通銀行，2023年期員工人數94275人，相對上年增員2452人，而其中2023年「境內銀行機構金融科技人員增加1900人」。

幾位銀行人士也對表示，目前銀行的招聘呈現「兩極分化」的趨勢，縣域固定場所對員工學歷的要求相對過往更低，要求穩定不流動；而銀行總部對員工招聘的各項要求越來越高，尤其是科技、信審等崗位。

## 《達圖爾傳》

### 第二部《奔騰年代》

「我不擔心，爬，爬，好寶貝！一是他們沒必要，再一個，他們也沒那能耐。爬，爬，好寶貝！」

「為什麼呀？怎麼說呢？」

「我還真應該給你們好好講講，對於你們以後發展有好處。你們看啊，我們達圖爾家族以商賈立世，我們追求的是國家穩定、社會公平，這符合所有人的利益吧。大戰時，我追隨老總統，達圖爾家族也捲入了第二共和國的事兒，現在誰都沒有必要防著我吧。」

坐起身子，擦了擦汗。

「誰都知道我們和美國大使邁克的關係，邁克的父親就是跟著伊文和阿貝托兩位老爺子起家的。還有，菲尼亞斯的是美國三權分立的那一套，志杰為代表的司法體系當然支持我了。更何況，如果說現在的菲尼亞斯誰的政治聲望最高？我看非志杰莫屬！哎？依琳娜，前段時間跟著你幹活的那幫人，彼特爾的叔叔伯伯還有那些叔叔兄弟們來看我，他們可都對你佩服的不得了，想去拜訪你這個大老闆都不敢去。哈哈，他們在我面前都沒那麼聽話過。他們還問我志杰到底給了你多少嫁妝啊？我給他們說，天文數字，自己想吧！哈哈，哈哈！好了寶貝，不爬了，你歇會兒我也歇會兒。」

「呵呵，爸爸您還不知道他！他哪有什麼嫁妝給我呀？就門外那輛車，都是我媽媽用私房錢給我買的。我在這瞎折騰，用的錢都是爺爺的。呵呵，呵呵。」

西奧看著依琳娜，心中一凜。伊家子孫眾多，能人不少。看來那老爺子，這回是真下決心了，選好接班人了！

「再說軍方啊，當時彼特爾從軍入伍，也是達圖爾家族的考慮，當然彼特爾也沒反對。誰也沒成想，一場大戰下來，彼特爾成了戰鬥英雄，還結識了一大批軍界的好朋友、好兄弟。像他們的代表人物亞歷克斯，他們也不可能反對我吧。哎，說到這場大戰，伊森現在是死是活，到底在哪啊？」

西奧的臉色黯淡的下來。依琳娜知道，他的兩個兒子裡，他最器重的是彼特爾，彼特爾老成穩重。但他最喜愛的還是小兒子伊森，伊森更像他年輕的時候，活力四射激情飛揚。

「那麼爸爸，你說這次大選誰會贏？」依琳娜忙岔開話題。

「如果單純的憑實力聲望，勞雷爾強一些，加上第二共和國和大地主們的支



持，他還是有希望的。雖然，現在這屆政府腐敗低效，但我相信美國肯定還是會支持特朗德的，因為美國擔心勞雷爾上台後跟他們算舊賬。特別是麥克阿瑟將軍，哈利維亞解放戰役始終是他心裡的一根刺。」

西奧喝了一口彼特爾遞上來的茶。

「還有就是對民心 and 選情的控制上，地方上的那些大地主，他們並不受普通百姓的待見。從戰前到現在，他們拚命的兼併土地，讓老百姓苦不堪言。不管怎麼說，自從桑托斯上台後，這幾年大搞建設，讓很多平民百姓有了工作、吃上了飯。這導致原本在地主手下艱難度日的窮苦人來到了城市。你們也看到了，哈利維雅現在一下子增添了多少人啊？相比起來，這些人肯定是恨那幫地主的。他們可不管什麼黨什麼派，更不懂什麼GDP，政府腐敗也腐敗不到他們頭上。這些年，他們從現在的政府中實實在在感受到了好處。」

「從這點看，特朗德很精明。他掌權後，做的第一件兒就是，重新普查人口就地安排落戶。等那幫大地主們反應過來已經晚了，聽說那幫大地主現在很積極地改善當地人民的生活條件和雇農們的待遇。是該這幫傢伙出點兒血了，不然人都跑了，看誰給他們種地？看誰還支持他們？到時候，別說選總統了，恐怕他們自己的那一畝三分地，都可能換了主人！」

「呵呵，呵呵呵。爸爸，您還記得那個鬧瘟疫的村子嗎？您在那吃過飯。我還納悶呢，為什麼現在那麼多人積極的給他們辦事兒？」