

# 戈壁之上 國壽一筆90億元投資的耐心生長

「地上不長草，風吹石頭跑；一年一場風，從春刮到冬。」這曾是當地人口中青海省海南藏族自治州共和縣塔拉灘的樣子。

不過，如今這片海拔近3000米的土地，已不復昔日裡飽經風沙的戈壁荒灘模樣。

若從高處俯瞰，映入眼簾的滿是沿著地勢連綿的深藍色光伏板陣列。時值六月下旬，風依舊強勁，但光伏板下，地面已不再裸露乾裂，頗有稜角的牧草正在此茵茵生長。

短促的摩托轟鳴聲中，有人遠遠現身於成片的光伏板中。矮下身子從光伏板底下看去，一群黑頭白身的羊正在他的驅趕下到這裡自得地啃食著青草。

在最初的規劃中，這個百萬千瓦級的共和光伏園區，本只承擔著將無盡的陽光變成綠電的任務。沒承想，經光伏電站的建設，曾因過度放牧而消失的植被逐漸恢復，牧民可以在板間放牧，不影響發電，還能獲得穩定收入。

這抹高原亮色背後，躍動著一支「耐心資本」。2019年底，中國人壽受托實施90億元股權投資項目的青海黃河上游水電開發有限公司（以下簡稱「青海黃河公司」），其主要建設的青海省海南州生態光伏園是其中「綠電、生態、民生」協同發展的一個代表案例。

而青海黃河公司項目，又不過是中國人壽投資支持民生領域建設的一個縮影。

## 從黃河出發

從西寧市區出發，向西南驅車兩個小時，在草原、戈壁與半禿半綠的山間幾經起落，便到了兩壁陡峭的龍羊峽。旋即進入視野的，是谷底難以看清邊際的一汪翡翠綠。

大多數初見之人，並不敢相信這水來自黃河。不可思議的清澈，幾乎察覺不到流速的平靜水面，很難與印象中濁浪奔騰的黃河重疊。

這裡的黃河之所以有此反差，一是因為這裡是黃河的上游段，河水中的泥沙量本就不大；二是源於矗立在峽谷間的龍羊峽水電站。

這座被譽為「萬里黃河第一壩」的電站，壩高178米、壩長1226米，將黃河上游13萬平方公里流域的流量攔截在此，形成一座總庫容247億立方米的水庫，相當於1700個杭州西湖。原本200多米的河道落差在峽谷間被「抹平」，黃河就此被「馴服」，視下游的防洪或灌溉需求控制下洩流量。

最後是手鏈；還搖了搖頭，問圍著她兩三圈的學生們說，好看嗎？並說，這是首名生美美的母親送的。這樣的顯擺，無疑是在引誘其他的學生有樣學樣啊；難怪耶誕節時，全校的老師就數她的禮物最多。有的學生問她，最喜歡什麼禮物——越小越好，這不明擺著就是要首飾吧。」湯老師聽到這，「哼」了一聲說：「真是知人知面不知心，她這樣一身貴婦打扮的人，卻說出了這種變相的乞討話來。有此等不知禮義廉恥的人，真的是學校的不幸啊！」三年級的美西說：「現在除了校長外，小學部沒有一個老師同她走到一起的，她是眾叛親離了。」菲妮深知，開學初，兩天之間四件事，讓校長和主任輪番地找她說投訴電話的事情，雖沒有證據指向她，但無疑是她的得意之作，同時明白這段時間能享有難得的平靜，原來是主任正在同她魔高一尺，道高一丈地過招纏鬥。她倆之間的白熱化，也為自己迎來了教學生活的正常化。

晚飯時，蓮子不好意思地說道：「我照貓畫虎地學了點。在2月14日這一天，同第一個送我禮物的同學握了握手，然後又拍了拍第二個送我禮物的同學的肩膀，又對第三個送禮的人表現出極大的熱情，說了好些感謝的話……你知道嘛，『情人節』這一天，我收到了比往年多得多的禮物——花、巧克力、香水和化妝品等等。」

月考後的寫字、繪畫、講故事和詩朗誦，以及其他才藝比賽在「惠靈中學」一一登場。比賽後，陽剛來電話說：「十八個參加繪畫比賽的同學，畫人的同學是少數，老師說他畫得不錯：有創意又把師生畫得有模有樣！」歐陽永則說：「班上兩個字寫得最好的女同學，都有一處錯，恐怕沒名了；春媛的講故事，也博得了一陣陣的掌聲。老師評價說：聲情並茂；百靈百惠念唐詩也念得不錯等等。」菲妮和蓮子禁不住像學生一樣地相互擊掌，互表慶賀。

邁入9月，蓮子是邊看掛邊畫圈說：「姐，此月的節慶太多了一一有兩個學校的校慶、珍娜和吉安的生日、還有中秋節、教師節及秋遊大雅台和總統府等等，算下來有八個之多啊。」菲妮湊近一看，果然不少。

蓮子說完了節慶之後轉了話題，提醒菲妮要填寫一張「宗親會獎勵華文教師」的表格，說能領得二至三千的獎金，

據工作人員介紹，常年調水之外，作為黃河干流第一個梯級水電站，龍羊峽水電站的建成改變了青海「用電靠西北電網喂」的局面，成為青海實現「電力自給」乃至反哺西北的重要起點。數據顯示，龍羊峽電站年均發電量達60億千瓦時。

若說龍羊峽是青海「電力自立」的第一步，那麼順著黃河再向下游30多公里的拉西瓦水電站，則是青海電力的一個重大升級節點。

作為中國黃河干流上最年輕的水電站之一，拉西瓦水電站總裝機容量420萬千瓦、年均發電量102億千瓦時，創下黃河上裝機容量、發電量之最。它從設計之初就著眼於靈活調峰，主要承擔西北電網調峰調頻和事故備用任務，用電站工作人員的話，是西北電網750千伏網架的「定海神針」，也是「西電東送」北通道的重要骨幹電源點。

而青海在綠色電力方面的優勢並不只有水，還有光。在青海，年均日照時長超過3000小時，太陽輻射量僅次於西藏，這也為規模化的光伏發電奠定了基礎。

正因如此，龍羊峽、拉西瓦等水電站的建設主體——青海黃河公司，在水電之外，還將視野投向了光伏，在青海省海南州塔拉灘的生態光伏園內，建設了自己的光伏「藍色光海」。

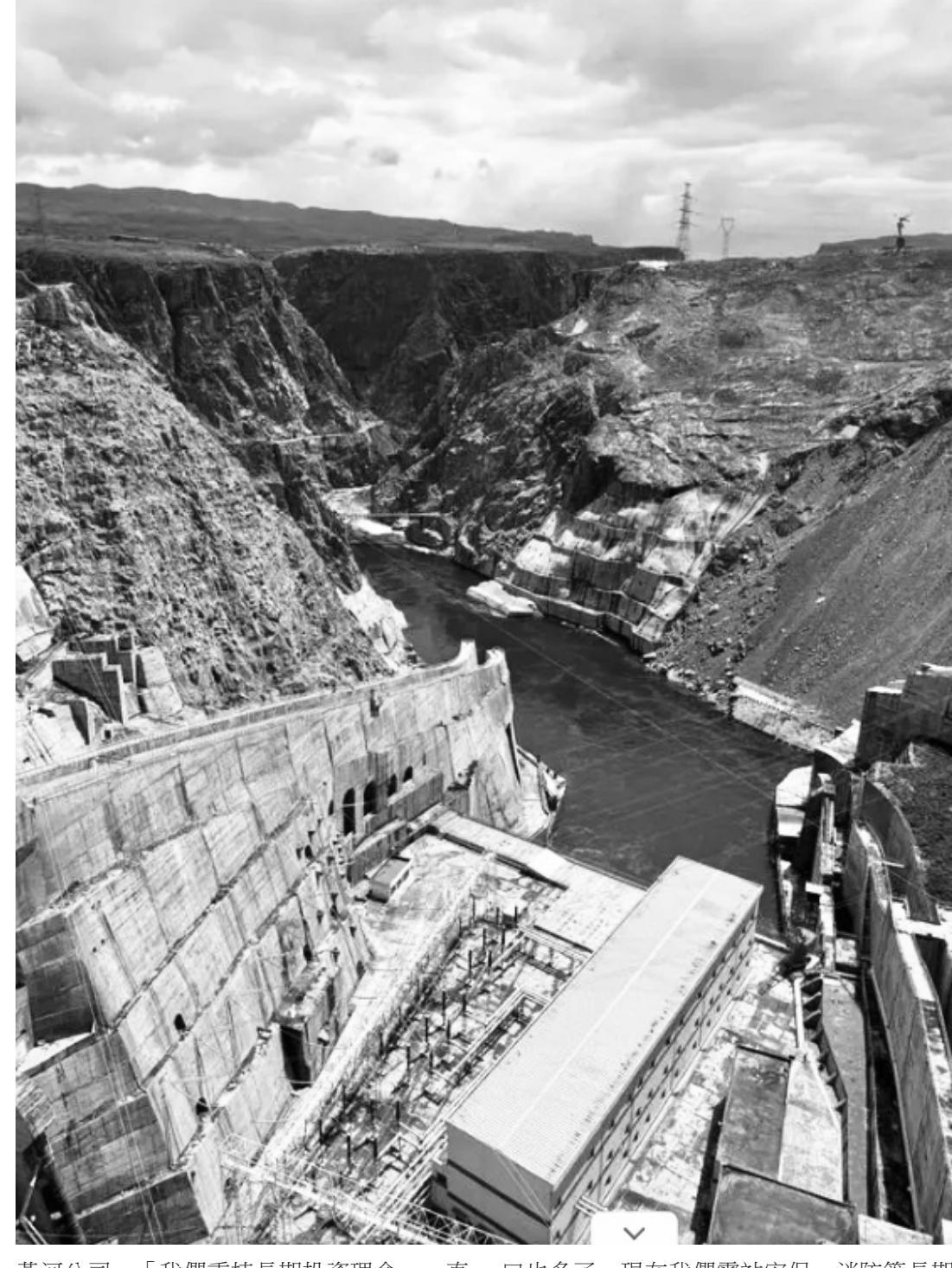
青海黃河公司在海南州生態光伏園擁有21座光伏電站、光伏裝機容量6244兆瓦，光伏板發出的電會被首先匯入附近的升壓站，統一升壓至330千伏後，再通過50多公里的高壓輸電線路接入龍羊峽水電站，聯合調度接入電網。

為解決新能源發電「看天吃飯」的難題，青海黃河公司還為其配備了一個「超級充電寶」——今年5月30日正式並網的貢瑪儲能電站。在這裡，一個個外表神似白色集裝箱的電池艙整齊排列，無時無刻不在工作之中，電力富餘時它充電，緊缺時就放電，是能源結構中重要的緩衝與穩定器。

再加上風電等共同構成的這套多能互補系統，不僅提升了綠電電力及其利用效率，更使青海在全國綠色電力版圖中的重要性不斷上升。2023年，青海的綠色電力發電量占比達到84.5%，居全國首位。

在這背後，是青海黃河公司在工程、科技、人才等方面經年積累，也離不開以「耐心資本」為底座的長期資金支撐。

2019年，中國人壽90億元股權投資青海



黃河公司。「我們秉持長期投資理念，一直以來為黃河上游水電滾動開發、西電東送、西部大開發等重大使命保駕護航。」中國人壽資產管理有限公司（以下簡稱「中國人壽資產公司」）黨委委員、副總裁趙暉表示。

中國人壽的進入，也為青海黃河公司拉開了持續升級的序幕。

在水電部分，老舊設備陸續完成升級改造，新機組相繼投產，運行調度效率大幅提升；在光伏部分，機器人監測等新技術持續引入；在儲能方面，更是提供了關鍵時期的資本推動，保障項目按期建成投運。這均為高原電力系統的穩定與安全添上了更多保障。

## 流回黃河

不過，中國人壽投資的產物，並非只有宏大的輸電工程，還有更多新的可能性。

最直觀的變化，是顏色。

過去，塔拉灘的這片土地幾乎全都是灰突突的。這裡是典型的高寒乾旱荒漠草原，年降水量不足250毫米，風沙頻繁，再加上過度放牧，導致植被嚴重退化。

大規模的光伏電站投建後，生態竟發生了轉機。「剛開始以為光伏就是發電，沒想到土地也變綠了。」青海黃河公司工作人員半開玩笑地說。

她口中的「綠」，是可以被統計確認的生態指標。據青海黃河公司工作人員介紹，研究顯示，光伏園區建成三年後的子陣區內風速降低50%，土壤水分蒸發量減少30%，植被蓋度恢復到80%，地上生物量平均增加65%。

如此巨大的變化並非巧合。為保障光伏板效率，運維人員需定期清洗組件，水滲入土壤，形成局部微型濕潤帶，為野草恢復提供了基礎條件；加之光伏板遮擋烈日與風沙，進一步減少了水分蒸發和表層流失，使得板下區域逐步具備生態自恢復能力，不毛之地漸次長出綠色。

故事還沒結束。長勢旺盛的植被進一步反哺了畜牧業——如今這裡不難見到的一幅景像是，千萬塊整齊排列的光伏板下，成群的羊或奔跑，或吃草。這正是大名鼎鼎的「光伏羊」。

水電站區域的山上，綠色亦逐漸破土。

「老拉西瓦人都說，我們水電站剛建的時候，山都還光禿禿的，現在這山還越來越綠了。」拉西瓦水電站的一位工作人員笑談道。據工作人員介紹，龍羊峽和拉西瓦等梯級水電站的庫區效應，亦讓周邊地區的氣候更加溫和宜人，上游植被覆蓋較之20年前向西移了約300公里。

生態之外，更深層的變化來自於經濟與生活的改善。

一方面，建一座電站，本身就能為地方創收，又能為當地增加就業崗位。

「我們拉西瓦鎮以前沒有啥工業，也沒有啥企業，人也越來越少。自從電站開建後，地方政府增加了稅收途徑，這一帶的人

口也多了。現在我們電站安保、消防等長期承包商，再加上檢修技改等聘用的短期承包商，大部分員工都是周邊居民。有的藏民老鄉伺候完老人、送孩子上學之後來上班，大家都很開心能在『家門口就業』。」工作人員談道。

另一方面，水電站的落成也可能伴著其他生機。

譬如隨著龍羊峽水電站建設完成，龍羊峽峽谷和水庫的名聲也開始響亮。圍繞這一「人造」的自然景觀，當地開發的景區和旅遊項目愈發豐富，峽谷遊船、大壩探秘、高空棧道、星空露營等讓龍羊峽成為了社交媒體上的打卡地，以及浙江衛視《奔跑吧·黃河篇》的拍攝地。山間，當地人開的農家樂隨之多了起來。

文旅之外，龍羊峽水電站還給當地的另一條致富之路創造了基礎——有公司承包了大壩上游的水庫，養殖淡水三文魚（虹鱒魚）。「黃河水的平均溫度是11攝氏度，再加上有了水庫，水流比較緩慢，適合低溫淡水魚的生長。」一位當地居民介紹。

不難看到，青海黃河公司，正逐漸從資源地中生出價值地。從電力外送，到生態重構，再到產業循環，黃河水流經之處留下的，不只是能源輸向他方的痕跡，更是流回此間的民生轉型。

這是中國人壽在對青海黃河公司項目盡調時所關注的重點之一，亦是其對「服務國家發展大局、守護人民美好生活」企業使命的踐行。「以投資業務帶動實體經濟發展，全力服務國計民生，讓金融『活水』『活流』入千企萬家，為社會的每一個角落帶去希望與溫暖。」中國人壽資產公司表示。

## 一生守護

今年全國兩會政府工作報告提出，要「推動更多資金資源『投資於人』、服務於民生」，「形成經濟發展與民生改善的良性循環」。投資民生領域自有其重要意義：推動可持續發展、促進經濟增長、創造就業機會……從而最終實現提升人們的生活品質。

但透過青海黃河公司項目，無論是耗資耗時多年才可能投運的基礎設施建設，還是等待數年荒灘方可能變草原，民生項目無論如何都不是一樁能速成、能賺快錢的生意，而是需要資金長期陪伴、持續投入與堅韌不拔的耐心。

也唯有具備這種耐力與責任自覺的金融力量，才能真正做到「為民所需」。

從「耐力」來看，在「民生為大」的發展語境中，規模大、來源穩、久期長的保險資金自有其優勢，相較其他類型金融工具，它天然適合投向那些建設週期長、回報節奏慢、退出機制緩慢的耐力型工程——水利、電力、交通、清潔能源，乃至醫療、養老、教育、鄉村振興等。「我們投民生項目，一定要在這個過程當中真正做好長期陪伴，盡到我們的社會責任。」中國人壽資產公司表示。



及其他獎品和美餐一頓。蓮子的話，讓菲妮感到教師收入的微薄，使各宗親會都紛紛推出了獎勵金來補貼族親，但杯水車薪，無法從根本上地解決華文教師的窘境。像她倆能督得那麼多的學生，按鄧伯的話說是異數、特殊和神奇。並說：「老相識阿瓊嫂的女兒，才督一個學生，便被氣得死去活來，差點把人從樓上推下來，你倆，堪稱督課界的雙杰！」

菲妮認真地填了表格後，蓮子說：「我們要注意看報紙上的華社新聞，往往在元旦過後的某個星期日，便會在酒樓裡頒獎，如果沒撞期的話，我會隨你去的。」「會不會被趕出來呀？」「不會的，沒有人會問。要問的話，就率直地告訴他，是陪你來的，誰也不認識誰，別自己嚇自己！」

轉眼間，來菲律賓已是半年了，生活的現實讓她這個對錢不是很在意的人，變的很在乎了。還覺得自己已削尖腦袋在鑽錢孔了，頭腦裡除了錢還是錢，每日回家的第一件事便是在記事本上記花多少，進賬多少，而對於自己鍾愛的文學和藝術，是完全地靠邊站啊。每次想到這，便憐憫自己了。可路是自己選的，人也出來了，現在唯有抓緊時間，向既定的目標奮勇前行，才是拯救自己的最好方法。想到這，便打起了精神對自己說——等賺到了心目中的那個數，便激流勇退。

(一五二)