進博會成為全球創新「首發場」

跨國企業高管：中國創新能力提升進一步助力企業拓展全球業務

「對美企來說，中國市場重要，中國的創新能力更重要。」美中貿易全國委員會會長譚森在第九屆中國國際進口博覽會期間接受採訪時表示。這一判斷折射出跨國企業對中國市場認識的變化。對他們而言，中國不只是重要市場，更是企業全球創新鏈條上的重要一環。

跨國企業藉中國創新力鏈接全球機遇

中新社 11 月 8 日報道，本屆進博會上，全球首發、亞洲首展、中國首秀的代表性展品創歷年新高，覆蓋先進製造、人工智能等前沿領域。進博會成為全球創新「首發場」，側面印證中國市場的創新引力。

美國陶氏公司國際事務全球副總裁康博理說，中國市場不僅能夠快速推動創新，還具備將創新成果迅速擴大規模並推向市場的能力。康博理提到，對陶氏而言，中國一直是開發並測試新技術的重要市場，也是本土團隊開展創新研發、並將成果推廣至全球其他地區的重要基地。陶氏在上海設有美國以外全球最大的一體化研發中心，這裡有 80 多個世界級實驗室，擁有 300 多名科學家，面向全球不同市場開展創新研發。

創新成果加速轉化離不開良好的生態支撐。施耐德電氣副總裁古月認為，中國擁有完整的產業鏈，企業、高校、科研機構多方創新力量集聚，為技術研發和產業協作提供了良好條件。

英特爾中國區董事長王稚聰提到，過去十年來，中國科技產業快速發展，形成較為完善的產業鏈生態和科研體系，在軟件、硬件、模型、服務器等多領域，英特爾都能在中國找到合作夥伴，通過協同創新發揮各自的技術優勢。中國創新能力的提升也進一步助力跨國企業拓展全球業務，以施耐德電氣為例，其已在上海、北京、西安、無錫、深圳設立研發基地。古月強調，施耐德電氣扎根中國的創新成果，既深度賦能中國市場發展，也持續為全球業務注入動能。

日產（中國）投資有限公司總經理劉新宇表示，該公司提出的「在中國，向全球」戰略，明確將中國作為全球創新和出口基地。在中國開發的車型可以出口至全球網絡，中國的新能源技術也將輸出至海外市場。

從「在中國」到「與中國共同創新」，再到「中國創新走向全球」，跨國企業在華發展內涵日漸豐富。一個更具創新活力的中國市場也為全球企業注入更多發展動能。

「反向定製」重塑全球好物

一款來自法國的餅乾歷時三個月完成「減糖」配方研發，於第九屆中國國際進口博覽會前夕在中國新零售平台上架銷售。

「我們想把歐洲最經典、最地道的工藝帶給中國消費者，首先要解決的就是『太甜』。」盒馬進口直采商品研發採購張靜表示。這讓許多海外供應商感覺不可思議：「賣了 100 年的配方，為什麼到了中國就要改？」

為了降低糖度，直采人員在郵件和視頻會議裡和供應商「吵了三個月」。「減糖」配方包括提升外層巧克力的黑巧比例，用天然的微苦來平衡餅乾底的甜度。這款中國「反向定制」的法國餅乾一上架便成為黑馬。

為進入中國市場，海外品牌告別「全球照搬」的舊模式，開始改配方、改設計、改研發起點，「反向定製」成為新風向。

家居賽道的「反向定製」則主打場景適配與文化貼合。

作為進博會九屆「全勤生」，宜家首發「輕定制」解決方案，宜家中國代總裁兼首席可持續發展官宋穎愛介紹，這「來源於中國生活的洞察」。模塊化靈活設計精準適配中國國內小戶型、代際共居等本土場景。宜家還同步推出全球首發的羊年新年系列，以北歐設計語言演繹中國傳統木版年畫藝術，將「三羊開泰」的美好寓意融入元寶餐碟、羊年主題靠墊等家居產品，據稱是出於「中國家庭對新春團聚的珍視」。

同為九年全程參展的樂高堅持以中國文化「反向創新」。樂高集團中國區總經理馬世寧說：「九年來，我們總計推出 40 款新品，其中約 2/3 的創作靈感源自中國文化、歷史與傳統。」

進博會見證外資在華邏輯的深刻轉變。品牌不再單向輸出標準化海外產品，轉而聯動本土供應鏈與研發體系，精準定製、按需創新。

低空之約



11 月 8 日，遊客在廈門清水宮拍攝飛機與古厝同框畫面。閩南古厝與飛機同框是廈門極具辨識度的城市畫面。廈門高崎國際機場即將停用，標誌性的「剃頭式」低空降落景觀即將落幕。廈門高崎國際機場航線通達全球 140 座城市，開通客貨運航線 200 多條，2025 年旅客吞吐量達 2919 萬人次。 中新社

中共二十一大代表名額比二十大增60名 5步驟產生

中共二十一大將於 2027 年下半年在北京召開。 中央組織部負責人在新華社 11 月 8 日刊出的採訪中透露，二十一大代表名額共 2360 名，比二十大時增加 60 名，代表產生程序包括 5 個主要步驟。

香港中通社報道，最近，中共中央印發了《關於黨的二十一大代表選舉工作的通知》。中央組織部隨後召開會議，對二十一大代表選舉工作進行了部署。

近日，中央組織部負責人表示，二十一大代表的選舉，共劃分為省區市，中央和國家機關，中央金融系統，中央企業系統（在京）等 38 個選舉單位，與二十大時相同。二十一大代表名額的分配，主要根據黨組織數量和黨員人數確定，同時考慮前幾次黨的全國代表大會代表名額等因素。按照慣例，黨中央將確定一部分已退出領導崗位的老黨員作為特邀代表出席大會。

該負責人表示，中共中央要求，二十一大代表在堅持黨的性質宗旨、體現先進性的同時，應具有廣泛代表性。《通知》明確，要有經濟、科技、國防、政法、教育、宣傳、文化、衛生、體育、社會管理和新就業群體等各方面的代表，並對代表中的黨員領導幹部、生產和工作第一線黨員、女黨員、少數民族黨員比例等提出明確要求。主要把握好以下幾方面：保證生產和工作第一線代表比例；注重推薦工人、農民和專業技術人員黨員中的先進模範人物；把握好女黨員和少數民族黨員比例；嚴把人選身份關。

此外，《通知》規定，二十一大代表應是共產黨員中的優秀分子，模範遵守黨章，嚴格按照黨員標準要求自己，具有共產黨員的先進性，並從思想素質、政治覺悟、工作能力、作風形象、工作成績、履行職責等六個方面明確了代表應具備的條件。

據介紹，代表產生程序有 5 個主要步驟環節，包括推薦提名、組織考察、確定代表候選人初步人選、確定代表候選人預備人選、會議選舉。中共二十一大召開前夕，要由二十一大代表資格審查委員會對代表進行資格審查。

■ 關注

漳州天一總局煥新顏 百年民間郵局人氣高漲

天一總局舊址位於福建漳州台商投資區，該建築群融合了南洋風情與閩南古韻。走進這座百年建築，可直觀感受當年僑批信局的運作場景，瞭解僑批背後的家國記憶。

漳州是中國著名僑鄉。明清時期，漳州月港是「海上絲綢之路」的重要港口，眾多閩南人通過海外貿易下南洋到東南亞各國，閩南話稱之為「過番」。

天一總局講解員方琳介紹，在郵局與銀行尚未普及的年代，海外僑胞與國內的銀信往來要通過專門替僑民捎帶錢款、信件賺取佣金的「水客」來完成。僑批業由此應運而生，閩南話把「信」稱為「批」，僑批即華僑寄送的銀信合一的家書。

1880 年，旅居菲律賓華僑郭有品為方便僑胞與家鄉的銀信往來，在家鄉創辦天一總局（又稱天一信局），是目前有明確記載的中國最早民間國際郵政機構。

天一總局建築群由大厝、宛南樓、北樓與陶園四部分組成，總佔地面積達 8.8 畝。2006 年，天一總局舊址被列為第六批全國重點文物保護單位。方琳介紹，從創辦至 1928 年停業歷時近半個世紀，天一總局業務網絡覆蓋菲律賓、印尼、新加坡等 8 個東南亞國家、共設立 26 個海外分局。

據《廈門海關十年（1892—1901）報告》記載，1889 年至 1901 年，廈門海關共處理郵件 108570 件，匯票 93442 美元，近一半郵件由天一信局投遞。鼎盛時該局的年僑匯額達千萬元大銀，佔閩南地區僑匯總量的三分之二左右。

步入天一總局的郭氏故居，可見一座始建於 1898 年的閩南傳統三進「紅磚大厝」，這裡曾是天一總局早期辦公與家族居住的場所，紅磚白牆燕尾脊、馬背騎樓和尚頭的閩南古厝特色清晰可見。大厝左右兩側房門上的郭氏家訓題字「讀書便佳」與「為善最樂」格外醒目。方琳說，這正是以郭有品先生為代表的閩南華僑的精神寫照：即便身家巨富，也不忘告誡子孫修身立本、回饋鄉梓。

一紙批封，銀款數額、投遞流程、責任歸屬，都以戳記為憑，重信守諾、不誤不拖。當年天一總局正是以誠信著稱於閩南僑鄉和南洋各地。

僑批研究者林南中表示，天一總局的意義在於它確立了僑批業垂直一體化的經營模式，依托其遍佈南洋各埠的分局、代理點，把寄批、兌款、傳家書的通道打通，讓遠在異域的僑胞銀信順利抵達漳州僑鄉。

「這種刻在批封上的信用，不是口頭承諾，是歷經遠洋風浪、跨地域流轉仍堅守的商業倫理。」林南中認為，這種便捷可靠的匯兌服務托住了無數僑眷的生計，滋養了僑鄉的民生、教育與公益事業。「它串聯起海外僑胞與漳州僑鄉的血脈紐帶，是閩南僑商信義文化的鮮活標本。」

漳州台商投資區相關負責人表示，2026 年以來，天一總局經修繕後熱度攀升、人氣高漲，隨着電影《給阿嬤的情書》在海內外熱映，前來尋訪僑批故事的遊客持續增長，未來將著力打造僑批文化旅遊目的地與「小而美」鄉村振興示範點。 中新社



圖為位於福建漳州台商投資區的天一總局北樓，修繕後煥新顏。 中新社

僑商幫深圳企業 填平出海路上「三道坎」

亞太經濟合作組織（APEC）成員經濟體是深圳企業重要的貿易與投資區域，出海路上，「僑」的資源與智慧填平了企業的信息差、信任差、認知差等「三道坎」，成為給企業「托底」的力量。

11 月 8 日，來自深圳市僑商智庫研究院的數據顯示，2026 年前三季度，深圳對其他 APEC 成員經濟體進出口額 3.23 萬億元人民幣；上半年，投向這些經濟體的實際投資額佔全市對外投資近六成。

「據我們觀察，出海企業不只找買家，還找當地渠道、生產和服務夥伴，涉及當地的法律、合規、文化等方面問題。」深圳市僑商智庫研究院執行理事長鄭詠詩表示，APEC 各成員經濟體的法規體系、商業模式和社群習俗差異較大，企業出海即便有所準備，也易「踩坑」，通過僑務資源搭建的網絡能夠填平「三道坎」：信息差、信任差和認知差，並連接在地專業服務網絡。

鄭詠詩認為，僑務資源的信息對齊、信任背書所帶來的價值非常大，「這種『托底』作用可讓出海企業規避風險、找到市場，與當地商業夥伴快速建立信任與溝通渠道」。

對於深圳即將進入 APEC 時間，鄭詠詩展望，藉助 APEC 機遇，做雙向開放的「擺渡人」：發揮僑智、僑力，既幫助深圳企業出海，又將海外資源引進來。鄭詠詩稱，作為海外族群龐大的潮汕人中的一員、一名「海歸」，後續將組織一系列活動，邀請海外僑商到深圳交流，「尤其僑商二代、三代來親身瞭解，才能對中國有正確理解，意識到藉力中國的發展可實現自身事業轉型、提升」。 中新社

孫中山專題數據庫上海發佈

「孫中山《實業計劃》與上海孫中山故居館藏圖書文獻」專題數據庫 11 月 8 日在上海圖書館正式上線發佈。

中新社報道，孫中山曾侄孫女、孫中山文化基金會會長孫雅麗代表孫中山親屬在儀式上發表感言，認為這批珍貴藏書數字化上線，為讀懂《實業計劃》、傳承孫中山先生思想提供了鮮活載體。

《實業計劃》是孫中山先生寓居上海莫利愛路 29 號（即今上海香山路 7 號，上海孫中山故居）時規劃的中國現代工業、交通與農業宏闊藍圖。

數據庫是上海孫中山故居紀念館珍貴文物文獻與上海圖書館珍稀近現代報刊資源的深度融合，共收錄兩館資源 1743 條。

數據庫搭建「七類四型」體系，對應《實業計劃》知識脈絡：按內容分為總體規劃、港口（城鎮）規劃、交通規劃、民生工業、基礎工業、傳世版本、影響七大類別；按載體分為圖書、報刊、地圖、圖紙四種類型。

數據庫集中公佈一大批首次出庫、首次數字化的關鍵文獻，完整呈現珍稀傳世版本原貌與孫中山珍貴手稿修改痕跡。其中包括孫中山先生本人比較滿意並收藏的《實業計劃》英文原版；中國國家一級文物《中國鐵路總公司幹線圖》，圖上有多處孫中山先生的親筆標記和修改。 中新社

回應外國抹黑 林定國：香港要迎風破浪

對於有外國政府藉「黃之鋒串謀勾結案」判刑抹黑香港，香港特區政府律政司司長林定國 11 月 8 日表示，隨着國家發展，歐美國家未必能接受其過去國際地位有所改變，而香港地位特殊，作為國家的國際城市是首當其衝，被其他國家針對；香港要「站在船頭迎風破浪」，有底氣及韌性處理問題。

香港特區政府早前發表嚴正聲明，對美國、英國、法國、德國等政府就「黃之鋒串謀勾結案」判刑發表所謂聯合聲明，刻意歪曲事實及污蔑抹黑，表示強烈不滿和堅決反對。林定國在電台節目表示，公道自在人心，在聲稱香港不安全的西方國家中，有不少商家依然選擇到港落戶並投資，行動說明一切，事實證明香港擁有安心、舒適的營商環境，外界對香港有充分的信心。 香港中通社