

「華支」精神激勵他一生

——記先父陳振佳為國創業謀利的征程

陳衍德



與外商在宴會上合影。



1960年代在福州外貿大廈前留影。

僅一個月。他是倒在新的工作崗位上的，更可以說，他是作為一名戰士倒在戰場上的。父親戰鬥了一輩子，華支精神激勵了他一生。父親雖逝，精神猶在。華支精神，與世長存！

（2026年4月20日是父親陳振佳百年誕辰紀念日，謹以此文緬懷先父。）



1980年代在福州外貿中心前留影。

「我們是反法西斯的武裝戰士，我們是華僑抗日的英勇先鋒。我們曾經攀山涉水，不怕露宿餐風。大家團結一致，要做抗日的英雄。和菲律賓人民並肩作戰，這真是我們空前未有的光榮……握緊我們的刀槍，搗毀敵人的堡壘，殺盡侵略的豺狼……」這首華支隊歌，不知鼓舞了多少志士仁人，去與日寇拚死抗爭。特別是那些華支戰士，即使退伍多年，耳邊還會不時響起它激越的曲調，腦海中還會經常閃現它昂揚的歌詞。這首凝聚了華支精神的戰歌，激勵著老戰士們在戰後的歲月裡去克服困難，奮力進取。先父陳振佳便是如此，他在為國創業謀利的征程中，永遠是一名戰士。

新中國成立後，百廢待興，父親開始了他在對外經濟貿易領域的工作。「工作初期，我以做好本職工作為起點，養成每做一項工作就學一項本領的習慣」（《業務工作自傳》，下同）。國內經濟建設急需發展進出口貿易，但西方封鎖中國，廈門又是海防前線，如何應對？父親從外管局股長到海關科長一路走來，從實際出發，「利用私營企業對香港地區自備外匯進口，以及銀行保結外匯出口，也開展以貨易貨貿易」。在開埠百年的廈門港重新煥發青春的過程中，父親貢獻了智慧和力量。1953年9月至1954年2

月，父親還帶隊下鄉落實統購統銷政策。就這樣，他熟悉了從組織貨源到出口經營的整個過程。

接著，在第一個五年計劃期間，父親參與了「對私營企業改造，由國營外貿企業開展同東南亞和蘇聯東歐的貿易」這一進程。1958年9月他被派往廣州，籌建福建省外貿局駐廣州辦事處並擔任領導，同時開始參與每年的「廣交會」工作。1959年7月父親調回省城福州時，正值國民經濟進入困難時期。他先後擔任了剛成立的福建省土產進出口公司副經理，以及福建省外貿局業務處副處長，可謂臨危受命。為穩住出口市場，他「主持對重點客戶資信作全面調研分析鑒定，並親自撰寫12家重點客戶專案鑒定材料」，「建立客戶檔案，提高使用客戶質量水平」。在馬不停蹄的高強度工作中，父親始終保持旺盛的鬥志，追根溯源，無不來自當年戰場上的磨練與考驗。

1960年7月至1962年1月，父親作為調干生在中國人民大學政治經濟學專業學習一年。從小渴望讀書而又沒有機會受到完整教育的父親，終於有了踏進大學校園的機會。他如饑似渴地汲取與他的業務工作密切相關的知識。這也是一場戰鬥，不能懈怠也不能停歇，他連春節都未回家。畢業歸來，父親又全力以赴地投入工作中。（圖1）接著，父親挺過了文革十年浩劫，特別是在後期，在政治上尚未完全恢復名譽的情況下，忍辱負重前行，在福州馬江建港總指揮部副總指揮任上，開展了卓有成效的工作。

改革開放的春風給予父親又一次為國創業謀利的大好時機，他回到他所熱愛的業務崗位上，充分發揮了他的才幹。（圖2）當時的福建經濟，在全國各省區中排名是很靠後的，外貿也很不景氣。此時出任福建省輕工業品進出口公司副經理的父親，面臨著重大難題：在缺乏資金技術的情況下，如何組織適合國際市場需求的輕工業品的批量生產？

父親頻繁下基層，到鄉鎮企業剛剛興起的泉州地區，與民營企業家交朋友，並開始嘗試引進外來資金和技術。他的歸僑身份此時派上用場了，僑商們與他有了共同語言，並對他信任有加。父親很快引進了僑資，接著又把目光投向真正的外商。他的親和力是超越種族和語言界限的，（圖3）在他的說服下，開始有外商願意投資到看似落後的福建來。1983年3月，「白鴿牌」塑料拖鞋出口生產基地在泉州開業，父親到現場講話並指導工作。（圖4）接著，外商球鞋品牌「耐克」，在父親想方設法推動下，也被引進到泉州投資設廠生產再外銷。

父親的業務活動範圍逐漸擴大。70年代末他率團赴香港組建福建駐港貿易代表機構華閩公司；1979年他作為中國輕工業品進出



出席廈門至香港客輪通航酒會。

口總公司中東考察團副團長，出訪沙特阿拉伯等國；（圖5）1980年1月1日他應邀參加廈門至香港客輪輪正式通航酒會。（圖6）1984年他率團出訪菲律賓，等等。父親得心應手地將福建的出口商品推銷到世界各地，成為名副其實的對外開放排頭兵。

1988年年底父親離休，隨即受聘為廈門技術進出口總公司副總經理。他寫於此間的《業務工作自傳》中有這麼一句話：「……通過技術開發，應用我國自己的技術成果，在傳統產業創製具有我國特色的、在國際市場上有強大競爭力的新型出口商品。」應該說這是很遠見的外貿戰略思想。這份材料的完稿日期是1988年12月10日，離父親去世



出席泉州白鴿牌拖鞋出口生產基地開業儀式。



出訪中東的留影。

湘溪賦

王國鈞

人文勝地，生態名村。杭市西行，綠野廣袤兮群山蔥鬱；新登北去，清風爽朗兮秀水氤氳。驀然視野豁開，村碑突現；繼而群峰聳立，古木蕭森。碧黛遮天以巍峙，輕濤蔽日而紛紜。村倚溪谷，山巍峨兮高入雲漢；水分陌阡，瓊環抱兮美如仙媛。但見田疇縱橫，層巒疊嶂；猶聞流水潺湲，牧笛委婉。噫嘻！伴茂林與修竹兮柳綠而鳥喧，真乃人間勝境；耕隴畝以墾野兮風淳而民樸，恍如世外桃源。古哉湘溪！姚興故里，蘇軾詩名。史淵元末，聲蜚古今。鄉人洪鈞，治湘惠政兮村溪留名為念；宋將姚興，殉職盡忠兮朝廷立廟而旌。明代貢茶，帝闈佳評傳千載；月和尚院，方廉夜讀至五更。猶有那東坡古道，水車悠轉兮如詩淺唱；民俗新籬，溪柳蕩搖兮似鳥低鳴。噫嘻！信眾遊人，拈香叩拜觀音殿；鄉賢名宦，煮酒清吟醉月亭。

美哉湘溪！風光綺麗，景物昭彰。群山磅礴，層林染異彩；綠水逶迤，大地披濃妝。上唐峰尖兮觀石龍鱗張，感林海之浩瀚；登九仰坪兮瞰雲海日出，贊湘溪之綿長。明代石門，開闢造路馬蹄落；嶺頭舊跡，太守還鄉棧道行。鎮村寶器，千年銀杏根猶壯；纏樹奇緣，三體連心氣愈強。猶有那春筍肥兮林如市，山民忙碌碌；楊梅熟兮紅滿山，果戶喜洋洋。群山環抱兮平疇描錦繡，二水逶迤兮稻菽播芬芳。噫嘻！竹海起濤，茶園嫩葉青蔥；蔬畦凝碧，稻浪金波蕩漾。

樂哉湘溪！悠閒自在，野趣橫生。風和日麗，水秀山清；可遊可玩，宜憩宜行。邀兩三好友，品茶樹下觀溪月；聚幾許佳朋，炊野湖邊煮嶺星。山居民俗，遠離樓市喧鬧；特色農家，趣享民間風情。朝聞雞鳴犬吠，夕聽鳥語蟲鳴。宜賞鯉觀荷，捉蟬垂釣；可學犁採果，煮酒論經。噫嘻！竹筍嫩兮鯽魚美，瓜果甜兮佳餚馨。古寺鐘敲，尋幽覽勝方遊去；龍洞風響，探險獵奇又出征。

壯哉湘溪！英才輩出，鐵骨崢嶸。人文薈萃，騰驤躍驥；山水迤邐，毓秀鍾靈。杰魄為家國，英雄盡忠耿。悲乎！抗金殺敵，三千壯士喪幽冥；偉哉！護壩通涵，獨膽村民履險境。更有那勇赴國難，保家衛國多壯志；深懷民憂，救死扶傷獻忠誠。噫嘻！和鄰睦裡，勤勞守法兮民風淳厚；勵志奉公，奮發有為兮駁業騰興。名哉湘溪！富春山居，度假天堂。振興科教，發展生態經濟；打造精品，繪描旅遊華章。古跡重輝兮宋韻姚裡，藍圖再繪兮坦途美鄉。看非遺竹馬，民間傳承新展現；游生態蔬園，農業科技喜弘揚。遙望古寺雲山，鐘鼓同松濤匯響；近瞻人文展館，自然與史載輝光。噫嘻！溯古撫今兮欣湘溪之巨變，登高望遠兮贊勝地之榮昌。遙襟甫暢，逸興盡飛；感而作賦，以志景仰！

壬寅夏月撰於湘溪

（本賦刊登於2022年8月14日《浙江日報》「錢塘江」副刊）